



Association loi 1901 - Club de réflexion

Réflexions pour l'avenir



Photo : <http://eco.montpellier-agglo.com>

www.montpellier-avenir.org

Avril 2009

But de l'association : Rassembler les Montpelliérains et les habitants du Languedoc-Roussillon partageant les principes suivants.

- S'assurer du respect de la liberté et de la dignité de la personne.
- Faciliter le développement et le rayonnement de la libre entreprise.
- Ouvrir le dialogue social.
- Permettre l'égalité des chances.
- Construire une politique de développement durable.
- Préserver la sécurité des biens et des personnes.
- Soutenir une politique d'attachement à la famille.
- Veiller et oeuvrer au bon fonctionnement des collectivités locales.

Collégialité Convivialité Humanisme

Pourquoi un nouveau Club de réflexion à Montpellier ?

L'année écoulée a vu la naissance de notre club de réflexion.

Notre but, réfléchir à des projets électoraux locaux et régionaux cohérents. Projets qui doivent avoir une vision réelle de l'avenir répondant à l'attente de la population de Montpellier.

Immédiatement des groupes de travail se sont constitués autour d'animateurs. Ils ont défini et développé les principaux thèmes choisis pour servir de base aux prochains programmes.

Nous voulons être à l'écoute de la population pour anticiper l'avenir en mobilisant nos compétences et nos énergies, mener à bien des projets fédérateurs et ambitieux, servir notre région pour qu'elle devienne un territoire d'excellence où chacun pourra mieux vivre ensemble.

Travailler ensemble, bâtir une forme de gouvernance et sortir des clivages traditionnels pour apporter des réponses avec humilité et pédagogie.

Faciliter la libre entreprise dans une économie de marché. Sans oublier de penser à une évolution durable qui allie le social, la culture et l'environnement tout en restant dans un cadre humanitaire avec convivialité et collégialité.

Pour toutes ces raisons et pour que notre association devienne un acteur essentiel de l'avenir de Montpellier, nous vous invitons à nous rejoindre.

Eric Cavalier

Président de l'association

La gouvernance des collectivités locales

Que faut-il entendre par gouvernance ?

C'est un terme qui appartient désormais au vocabulaire couramment utilisé par les politiques et les analystes de tous bords et auquel on attribue de multiples sens. Pour ce qui nous concerne, nous nous sommes attachés à le définir dans le cadre particulier des collectivités locales que sont les communes et leurs regroupements, les départements et les régions.

Il est important d'observer que le concept de gouvernance recouvre tout à la fois les notions de gestion, d'administration, de direction, et aussi celles de communication, de transparence et de participation. La gouvernance relève donc de processus plus larges que ceux que désignait le vocable ancien de "gouvernement" car elle fait, en permanence, référence à des réseaux inter organisationnels et interrelationnels.

Nous avons convenu de définir la **gouvernance** comme un **ensemble de pratiques** :

- fondées sur des règles connues, pour certaines d'entre elles négociées, et dans tous les cas acceptées par tous les acteurs de la vie collective ;
- **développées pour**:
 - assurer et accompagner la qualité de vie et le bien-être des citoyens
 - maîtriser la gestion quotidienne en rationalisant l'emploi des ressources financières
 - élaborer des dispositifs efficaces de coordination et de contrôle
 - permettre l'émergence de partenariats actifs basés sur une confiance réciproque entre les mandataires que sont les élus, et les mandants que sont les électeurs.

Ainsi conçue, la **bonne gouvernance d'une collectivité locale** ne peut être que la traduction, la mise en œuvre d'un **projet politique**, clairement formulé et décliné en termes **d'objectifs, de programmes et d'actions**.

Les objectifs de la commission

La démarche proposée au sein du groupe de travail est donc d'échanger, de débattre puis de formuler les objectifs du projet politique que nous souhaitons voir se réaliser tant dans notre ville de Montpellier et sa Communauté d'agglomération, que dans l'Hérault et en Languedoc-Roussillon.

La méthode de travail adoptée

1°) Construire une base de données regroupant les éléments indispensables à une réflexion menée en commun : lexicque, textes réglementaires, ...

2°) Utiliser ces données pour dresser un état des lieux et dégager les caractéristiques de l'actuelle gouvernance des équipes en charge de nos collectivités locales.

3°) Définir un projet politique pour chacune de ces collectivités et mettre en forme les objectifs prioritaires d'une *autre gouvernance*.

Les travaux réalisés à ce jour

- **Élaboration de la base de données.**
- **Regards sur l'actuelle gouvernance :**
 - Analyse comparée des comptes administratifs 2005, 2006 et 2007 de la commune de Montpellier.
 - Analyse croisée des budgets primitifs 2008 et 2009 de la commune de Montpellier et de la communauté d'agglomération de Montpellier.

Thème de réflexion à l'étude

L'afflux important et régulier de population nouvelle est le principal facteur mis en avant pour caractériser Montpellier et sa région.

Il impose un mode de gouvernance adapté en matière d'urbanisme, d'équipements, de services et d'emploi.

Les politiques actuelles des équipes en place répondent-elles à ces impératifs ? Dans ce cadre, les incitations menées depuis des décennies (soutenues par des slogans tels que « Montpellier la surdouée », « Montpellier ville où le soleil ne se couche jamais »...) qui viennent renforcer les tendances naturelles liées à l'attrait du soleil et du littoral méditerranéen sont-elles encore pertinentes ?

Montpellier et son agglomération : réflexion économique

31 communes – 412 070 habitants

Notre réflexion sur l'avenir économique de Montpellier et de son agglomération est une orientation pour un soutien à l'innovation dans un esprit entrepreneurial et à l'économie de la connaissance. C'est aussi étudier les actions à conduire pour disposer d'informations sur les caractéristiques spécifiques de l'environnement local des entreprises.

Nous voulons une politique d'avenir orientée vers les nouvelles technologies avec ses filières d'excellence que sont, le numérique, la chimie verte et les énergies renouvelables, ainsi que la formation et la recherche. Il y a lieu également de pérenniser et développer le secteur médical, l'agronomie et le tourisme.

Cette politique d'avenir développera les actions en faveur des PME et des micro-entreprises qui font le tissu économique et social de notre territoire.

La crise économique va entraîner une nouvelle forme de libéralisme en remettant l'esprit d'entreprise et l'homme au cœur du système de valeurs.

Le choix politique au niveau national de privilégier l'investissement s'inscrit dans la modernisation de l'économie. Ainsi grâce à la qualité de notre main d'œuvre et l'avancée technologique dans de nombreux domaines il y a de bonnes raisons de penser que l'on puisse sortir de la crise par le haut.

Pour cela la préservation de nos ressources humaines est essentielle et nous devons réfléchir à une autre politique locale.

L'homme au cœur de la ville

Notre commission "Territoire et Développement Durable" s'intéresse au **Territoire qui est le lieu du CITOYEN**, intégrant à la fois les notions de vie quotidienne, d'habitat, de travail et loisirs, dans le respect de notre environnement pour sa pérennité.

Notre objectif est d'analyser cette dynamique à Montpellier, d'observer ses difficultés et de **proposer des solutions d'EVOLUTION DURABLE**.

Les moyens seront donc de **proximité et d'échanges dans les quartiers** en relation à l'habitant, mais aussi en lien aux diverses collectivités locales dans le cadre d'une politique de développement d'ensemble raisonné et humain, où l'entreprise et l'emploi trouveront leur place dans le dynamisme de la vie locale.

Riche de son Potentiel, la Ville de Montpellier se doit de se hisser à la hauteur de son "Image" et de ses ambitions, ce, au bénéfice de ses citoyens.

L'Homme doit être replacé au Cœur de la Réflexion par delà les Projets. En lien à la **diversité** du Languedoc-Roussillon, le projet d'Avenir doit donc s'adapter aux besoins effectifs et aux nouveaux outils à notre disposition, dans le respect de notre environnement: une **Ville avec plus d'HUMANISME** et en bonne Harmonie et Relation, avec son voisinage, non plus en opposition ou en position de domination.

Avant de faire toute proposition pour l'avenir de développement urbain ou d'**évolution** de Montpellier, il convient d'établir un état des existants et des aménagements engagés.

Cette approche, en vue de futures propositions, devra être menée à la fois sur dossiers, mais également en lien avec l'habitant: Chaque quartier sera visité et rencontré, avec, au préalable, la recherche de correspondants locaux en vue de connaître leur perception du lieu, puis d'une visite découverte commune: **le citoyen ne doit plus rester sur le bord du chemin**, mais être écouté; il ne doit plus dépendre de la Collectivité, mais y être acteur et y participer.

Après ce long tour d'horizon à réaliser par un travail d'équipes actives en relation à l'habitant, naîtra **le temps des propositions** dont la forme et le contenu ne pourront être définis qu'alors, en connaissance des lieux et des gens.

Au delà de ces approches territoriales, les grands thèmes d'actualité locale ou de réflexion en aménagement pourront être abordés par des rencontres débats devant être lieux d'écoute, d'échange et de proximité avec les acteurs de la vie quotidienne dans toute leur diversité.

Si ces démarches vous tentent et vous séduisent, rejoignez nous pour participer aux échanges et réflexions pour une Ville Durable plus Humaine.

La vie sociale

Les expressions utilisant l'adjectif « social » montrent que ce terme peut signifier beaucoup de choses différentes selon les contextes où il est utilisé.

Son utilisation exagérée induit la déresponsabilisation au détriment de la responsabilité des individus libres. Ce qui est le contraire de notre but.

C'est pourquoi, étant très attachés aux principes de liberté et de responsabilité, nous avons choisi comme titre de notre commission « **Vie Sociale** » pour élargir l'acceptation aux diverses catégories de populations :

- **Enfance et adolescence ; personnes handicapées ; personnes âgées ; personnes immigrées ou issues de l'immigration.**
- et domaines que nous allons étudier :
 - **Chômage ; protection sociale**

« **L'action sociale** » et parfois « **médico-sociale** » en faveur des citoyens est dispensée par divers acteurs, organismes et institutions que nous allons recenser aux différents niveaux des collectivités et de l'État. Nous en cernerons les compétences précises et la réglementation ainsi que les budgets afférents.

Notre objectif à terme est de faire des propositions constructives d'amélioration et d'efficacité des systèmes existants. Pour cela, nous mettrons en exergue les dysfonctionnements et identifierons leurs causes.

Outre ce travail de réflexion et de documentation, nous continuerons au quotidien et à la demande, de résoudre des cas ponctuels sur le terrain en partenariat avec le monde associatif.

Pour une nouvelle politique du Sport : Réfléchir, Proposer et Infléchir

Réfléchir, c'est aider à la définition des politiques publiques dans le but de promouvoir les valeurs fondatrices, sociales et économiques du sport.

Le débat public étant souvent le monopole des partis politiques et de l'administration, notre commission ambitionne de donner la parole à des acteurs de la société civile venus de divers horizons et qui cherchent à s'affranchir des schémas de pensée préexistants. Ils formulent leurs propositions en toute indépendance en s'appuyant sur leur recherche personnelle mais aussi en s'inspirant d'exemples innovants et/ou pertinents

Proposer, c'est participer utilement au débat public en apportant des idées pragmatiques, originales et pertinentes

L'efficacité de la commission repose sur une organisation souple et légère : une petite équipe (qui ne demande qu'à grandir, les portes sont ouvertes) et un coordonnateur sont en charge du lancement de nouveaux projets, de l'animation, de la gestion et de la bonne fin des travaux.

Où sont les moyens de développer de manière efficace des réseaux œuvrant dans le cadre de projets éducatifs, sportifs et culturels ? Aucune école, surtout, ne dispose d'infrastructures suffisamment souples lui permettant d'évoluer en même temps qu'évalue le rythme d'acquisition des savoirs de ses élèves...

Infléchir, c'est le résultat de confrontations constructives d'idées et de la pluralité des opinions et des compétences. Nos rapports proposeront des solutions concrètes à des problèmes « d'actualité durable ».

La commission concentre ses travaux sur des axes de recherche comme :

- la modernisation de la conception du Sport Territorial : réforme en relation avec l'Éducation, la Santé...
- la stratégie économique avec la nouvelle gouvernance du sport (compétitivité, évaluation, régulation...)
- la Cohésion sociale : mobilité sociale, intégration des minorités, légitimité des élites...

Les travaux participeront à la vie politique locale en témoignant ainsi de leur qualité et de leur pertinence.

Notre projet doit avancer des réponses courageuses, ambitieuses et pérennes. Il trouvera toute sa place dans la réflexion novatrice sur l'aménagement du territoire et le développement durable où les objectifs de Santé, d'Éducation et de Cohésion Sociale représentent trois piliers de fondement.

Politique culturelle et échelon local

La politique culturelle sera ici abordée comme un outil transversal, dont le maillon fort reste l'échelon local.

Bien que **dispersée** dans le foisonnement du tissu associatif, la Culture **rassemble** dans une dynamique de projets. Intégrer les enjeux institutionnels acquis d'une exception culturelle qui alimente l'image d'une région, harmoniser une culture plurielle, lui donner les moyens de s'épanouir, voilà une initiative qui demande **réflexion**. C'est ce que propose ce groupe de travail, réuni autour des thèmes: les Arts et Lettres, le Spectacle vivant, Patrimoine et mémoire, Culture et société.

Dans l'esprit d'identifier l'ensemble de l'offre culturelle, y compris alternative, le groupe de réflexion propose un agenda disponible sur le site et repris dans **une Lettre** à diffusion gratuite*. Une façon de donner lisibilité à la vie culturelle et d'en fluidifier la circulation, et une opportunité d'échange avec une forte communauté d'artistes qui a choisi de s'implanter dans une région entre culture et nature, où chaque cité affirme son **Identité en cultivant ses racines**. L'artistique et les Artistes occupent un **statut** à préserver, dans une économie de marché qui, ici, a déjà trouvé son public.

Car la culture n'est pas qu'une **valeur, elle est aussi Ressource** dans une économie à forte ambition touristique, où la notion de service et l'enjeu de communication prévalent.

En témoignent les dispositifs administratifs qui se juxtaposent à l'échelle d'une Région, puis d'un Département, d'une Localité, et aux services décentralisés de l'Etat - et superposent budgets et actions sans synergie de compétences : un **maillage culturel** fort qui risque d'enserrer l'univers de la culture dans un dispositif coûteux et inaccessible, lequel finirait par échapper aux acteurs comme aux amateurs.

Quelle est la place de l'échelon local dans le partenariat culturel global ? **Le Responsable des affaires culturelles** reste un partenaire trop peu présent, qui peine à mettre en perspective l'enracinement culturel et les acquis de sa cité. Dans une harmonisation -voire une association- des moyens et des missions de ces élus au contact du terrain, ils devront peser sur un équilibre maîtrisé des échanges culturels.

Embourgeoisé aujourd'hui dans des systèmes qui datent mais perdurent, le monde de la culture ne se reconnaît plus forcément dans des schémas convenus et des circuits rigidifiés qui freinent sa nature rebelle — retenue comme axe de communication politique alors que la Culture ne connaît surtout pas de frontières.

* annonces à faire parvenir sur le site www.montpellier-avenir.org pour diffusion dans la Lettre

Une nouvelle politique éducative dans les écoles

Enseignants, parents d'élèves, responsables politiques, tous s'accordent aujourd'hui pour dire que l'École primaire n'est pas une simple étape de la scolarité, mais qu'elle est la clé du succès de toutes les phases de la formation conduisant à l'insertion dans la vie active ; tous appellent de leurs vœux sa transformation tant au plan de ses pratiques qu'à celui de son organisation.

Le « temps de l'éducation » n'est pas le « temps du politique ». C'est pourquoi, il est impératif que les politiques se projettent en permanence dans l'avenir afin de se donner le « temps de l'action ». A l'évidence, ce n'est pas le cas aujourd'hui

Où sont les moyens de développer de manière efficace des réseaux œuvrant dans le cadre de projets éducatifs, sportifs et culturels ? Aucune école, surtout, ne dispose d'infrastructures suffisamment souples lui permettant d'évoluer en même temps qu'évolue le rythme d'acquisition des savoirs de ses élèves...

Notre réflexion vise à renforcer la cohérence des politiques publiques territoriales pour impulser et soutenir de nouvelles dynamiques éducatives. Les projets à l'École Élémentaire en particulier qui entrent dans les objectifs prioritaires de développement bénéficient d'un soutien concerté et renforcé des pouvoirs publics.

Une communication pour enrichir la réflexion

Pour une association comme la nôtre la communication est bien sûr un enjeu important. Dans un premier temps l'objectif de notre commission est de faire connaître l'association, en priorité **auprès de ceux qui sont potentiellement intéressés pour nous rejoindre et c'est l'objet de ce document.**

Pour diffuser des informations auprès du plus grand nombre de personnes de la région **l'outil Internet était évidemment incontournable.** La création du site montpellier-avenir.org a fait l'objet de nombreuses réunions en 2008. Aujourd'hui le site existe...il est perfectible et nous allons nous y employer en 2009.

Nous allons aussi dans les mois qui viennent faire en sorte que tous ceux qui accèdent au site (adhérents ou non de l'association) **puissent s'exprimer et donner leurs avis de façon à enrichir notre réflexion commune.**

Parmi les autres projets pour 2009 nous envisageons de **diffuser une Lettre périodique** qui abordera les grands sujets d'actualité de notre région et de définir ce que pourrait être une autre politique locale.

A très bientôt ...sur la toile...ou dans votre quartier.



N° de l'association : W343006782



IPNS - Ne pas jeter sur la voie publique.

www.montpellier-avenir.org